



Metodologia della progettazione per l'utilizzo dei Fondi Strutturali e della Finanza Agevolata

CORSO BASE

Composto da 5 moduli frequentabili anche separatamente

Programma completo

STRUTTURA DEI SINGOLI MODULI:

N. max di partecipanti ammissibili: 20

N. min di partecipanti per l'attivazione del corso: 05

Titolo per l'accesso al corso: nessuno

Durata del corso: 8 h. presenza + 4 h. autoapprendimento

Lezioni: 3 lezioni da 2h e 40minuti

Svolgimento: online

Orario di svolgimento delle lezioni: 16:00-18:40

Test di ingresso: sì

Test di valutazione finale: sì

Attestato di frequenza: sì

Docenti:

Dott. Berto Francesco: francesco.berto@numero9.org – 3470307869

Dott. Augurio Andrea: andrea.augurio@augurioadvice.it - 3493778676

MODULO 1

Dall'idea imprenditoriale alla scelta dello strumento di aiuto più idoneo alle caratteristiche del progetto.

Obiettivi di apprendimento del PRIMO modulo

I partecipanti saranno in grado di:

- Individuare correttamente gli **obiettivi** di un progetto di impresa.
- Individuare, utilizzando il database di Contributi Europa, un **bando pertinente** con il progetto.
- Definire a priori la **coerenza del progetto** aziendale con le finalità del bando
- Assumere decisioni motivate in merito alla partecipazione o meno ad un bando.

Argomenti trattati

PRIMO modulo - prima parte (2h 40')

- Test di ingresso

Questionario aspettative in forma condivisa

- Il significato di sviluppo e miglioramento aziendale
- Il concetto di obiettivo e la metodologia per la sua corretta declinazione

Esercitazione sulla costruzione degli obiettivi SMART su un'ipotesi di progetto reale

PRIMO modulo - seconda parte (2h 40')

- Dagli obiettivi alle strategie e il concetto di coerenza interna
- I work package come strumento per razionalizzare gli investimenti

Esercitazione sulla costruzione di strategie per il raggiungimento degli obiettivi

PRIMO modulo - terza parte (2h 40')

- Analisi di coerenza: le finalità dello strumento di aiuto e del progetto aziendale
- Analisi di coerenza tra obiettivi aziendali e obiettivi dello strumento di aiuto
- I requisiti di ammissibilità

Esercitazione: scelta dello strumento più adatto al proprio progetto utilizzando il database di Contributi Europa

- Test di valutazione finale

Questionario di gradimento online

MODULO 2

Lo sviluppo dell'idea: dal sogno alla fattibilità progettuale

Obiettivi di apprendimento

I partecipanti saranno in grado di:

- Applicare correttamente le tecniche della metodologia della progettazione finalizzate alla costruzione e redazione di un documento per la richiesta di un finanziamento a bando
- Applicare in forma coerente i principali strumenti del project management a corredo del documento per la richiesta di un finanziamento a bando

Argomenti trattati

SECONDO modulo - prima parte (2h 40')

- Test di ingresso

Questionario aspettative in forma condivisa

- L'analisi qualitativa e quantitativa delle criticità/problemi
- Le manifestazioni di un problema/criticità aziendale
- Come definire un problema e la sua corretta modalità di trascrizione
- L'analisi delle cause: metodi e strumenti di rappresentazione

Esercitazione sull' analisi qualitativa e quantitativa di un problema partendo dalle

esperienze dei partecipanti

SECONDO modulo - seconda parte (2h 40')

- La matrice delle priorità e i criteri decisionali per una scelta basata su elementi oggettivi
- Gli obiettivi di sviluppo/miglioramento e la loro coerenza con il sistema azienda e con le finalità di uno strumento di finanziamento pubblico
- Obiettivi e Risultati: due concetti indispensabili da tenere distinti e da non confondere

Esercitazione sulla declinazione di obiettivi partendo dai problemi proposti dai partecipanti durante la prima parte del modulo

SECONDO modulo - terza parte (2h 40')

- Il piano strategico e il corollario di azioni da svolgere per realizzare gli obiettivi
- La visione delle azioni da svolgere e le responsabilità da assegnare: metodi e strumenti
- La temporalizzazione delle attività di progetto: metodi e strumenti
- Il modello di verifica e valutazione del progetto: metodi e strumenti

Test di valutazione finale

Questionario di gradimento online

MODULO 3

La stesura di un progetto: metodi e strumenti per una proposta vincente

Obiettivi di apprendimento

I partecipanti saranno in grado di:

- Leggere e interpretare oggettivamente le finalità e gli obiettivi perseguiti da un bando pubblico per la richiesta di finanziamento e/o contributo
- Individuare e comprendere quali sono i requisiti di qualità che deve avere il progetto per avere il massimo del punteggio in fase di valutazione
- Scrivere le parti principali di un progetto in forma coerente alle richieste e ai requisiti intrinseci ed estrinseci ad un bando pubblico a valere sui fondi strutturali.

Argomenti trattati

TERZO modulo - prima parte (2h 40')

- Test di ingresso

Questionario aspettative in forma condivisa

- Il corollario di norme e rinvii che sono i presupposti di ogni bando che viene pubblicato
- L'impresa come "mezzo" per raggiungere obiettivi di fine pubblico
- Analisi e comprensione di un bando Regionale
- Analisi e comprensione di un bando Nazionale

Esercitazione sulla scrittura delle motivazioni di un progetto assegnato al gruppo dai docenti

TERZO modulo - seconda parte (2h 40')

- Obiettivi aziendali, obiettivi sociali e obiettivi dello strumento a bando, una correlazione unica da tenere sempre unita per scrivere un progetto di successo
- Farsi capire! Un mantra da ripetersi ogni volta che si spiega quali sono le strategie aziendali per raggiungere gli obiettivi

Esercitazione di scrittura della parte di obiettivi e strategie di un progetto basato su un caso e su un bando reale attualmente attivo.

TERZO modulo - terza parte (2h 40')

- Feedback sui lavori svolti durante le fasi di autoapprendimento [esercizi]

Test di valutazione finale

Questionario di gradimento online

MODULO 4

Aspetti economico finanziari di un progetto di sviluppo e di miglioramento aziendale: concretezza e prudenza le chiavi del successo

Obiettivi di apprendimento

I partecipanti saranno in grado di:

- Fare una analisi approfondita ed oggettiva dei presupposti di contesto che possono favorire od ostacolare la realizzazione di un progetto
- Definire l'impatto economico finanziario del progetto sul bilancio aziendale
- Stabilire i fabbisogni finanziari del progetto
- Definire un chiaro ed oggettivo Scenario a 3/5 anni dall'implementazione del progetto
- Redigere un Bilancio previsionale programmatico partendo sia dal progetto sia dalla serie storica di andamento aziendale
-

Argomenti trattati

QUARTO modulo - prima parte (2h 40')

- Test di ingresso
- *Questionario aspettative in forma condivisa*
- Dal generale al particolare: applicazione dello strumento WBS per una corretta analisi dei costi di progetto

- Il concetto di ammissibilità dei costi e loro classificazione

Esercitazione: redazione condivisa di un diagramma WBS su un caso studio predisposto ad hoc.

QUARTO modulo - seconda parte (2h 40')

- Lettura di una serie storica del Bilancio aziendale

Le analisi di scenario:

- SWOT analisi
- Target di riferimento
- Il mercato di riferimento
- La concorrenza
- Le quote di mercato
- Le proiezioni di vendita

QUARTO modulo - terza parte (2h 40')

Le analisi di scenario (2)

- Il cash flow
- Il break even point
- Gestione delle criticità
- Il bilancio di previsione

QUARTO modulo - quarta parte (2h)

- Confronto sugli elaborati predisposti dai partecipanti nella fase di autoapprendimento [esercizi svolti]

MODULO 5

La Rendicontazione di un progetto finanziato da fondi pubblici.

Metodi e strumenti

Obiettivi di apprendimento

I partecipanti saranno in grado di:

- Pianificare la rendicontazione di un progetto finanziato
- Utilizzare metodi e strumenti che consentono una corretta gestione della rendicontazione
- Apprendere i concetti base per la redazione della reportistica necessaria al processo di rendicontazione

Argomenti trattati

QUINTO modulo - prima parte (2h 40')

- Test di ingresso
- Questionario aspettative in forma condivisa
- I requisiti di rendicontabilità indispensabili ancora prima di partire
- I tempi della rendicontazione
- Il GANTT ci può aiutare? Forse sì ma chi?
- La WBS l'abbiamo fatta per qualcosa?

QUINTO modulo - seconda parte (2h 40')

- I requisiti di rendicontabilità dei documenti rappresentativi delle spese di progetto
- L'importanza della coerenza delle spese rendicontate e le spese ammesse
- Le variazioni in corso d'opera
- Gli anticipi, gli acconti e i saldi
- Le "percentuali" di composizione della spesa: vanno monitorate continuamente
- Esercitazione basata sulla lettura di alcuni bandi attivi estratti dal sito di Contributi Europa

QUINTO modulo - terza parte (2h 40')

- I portali e le loro insidie
- La reportistica
- Gli allegati
- La vita del progetto dopo la rendicontazione
- I controlli e le ispezioni di fine lavori

Test di valutazione finale

Questionario di gradimento online